Compte rendu de réunion

COMITÉ DE CONCERTATION ET DE LIAISON POUR FERMONT ET ARCELORMITTAL

Date	28 octobre 2026
Heure	13 h à 16 h
Lieu	Complexe Fermont et Microsoft Teams
Réunion	N° 4
Présence	Joanie Gélinas (Santé), Sophie-Andrée Fiset-Soucy (Éducation), Caroll-Ann Desprès-Dubé (Jeunesse), Lyne Cormier (Aîné), Marie Philippe Couture (Ville de Fermont), Russel Tremblay (ArcelorMittal), Aïssatou Diop (ArcelorMittal), Léo St-Onge (ArcelorMittal), Laurence Galarneau (stagiaire ArcelorMittal)
Absence	Jimmy Morneau (MRC), Marilou Morin-Lévesque (MRC), Adélard Benjamin (Pessamit), Véronique Dumain (Milieu économique), Marie-Pierre Thériault (Communautaire)

Objet

Présenter les suivis du comité, recueillir les préoccupations du milieu et faire le point sur l'habitation, les opérations et l'environnement.

EN BREF

- Le comité a passé en revue les actions antérieures et confirmé plusieurs suivis administratifs et informationnels.
- La stratégie d'habitation demeure un enjeu central : plusieurs employés attendent un logement permanent, alors que le projet dit des « 100 portes » est encore à l'étape de planification.
- Le contexte économique exerce une pression sur les coûts, notamment en raison du prix du diesel et du marché du minerai de fer, sans annonce de suppression d'emplois à ce jour. Les efforts d'ArcelorMittal visent l'efficience opérationnelle.
- La performance environnementale s'améliore au fil des années.

1. Accueil, mot de bienvenue et tour de table

La rencontre est ouverte par un mot de bienvenue. Les personnes présentes en salle et à distance sont invitées à participer aux échanges. La séance est enregistrée afin de soutenir la préparation du compte rendu.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour proposé est adopté.

3. Tableau synthèse de suivi des actions et engagements

Les principaux états d'avancement sont les suivants :

- Il est important que les déclarations d'intérêts et les ententes de confidentialité soient toutes complétés. Les documents sont accessibles dans SharePoint;

ArcelorMittal proprietary information – all rights reserved for all countries.

- Le recours à une personne externe pour l'animation est suspendu dans le contexte actuel. L'animation sera assurée à l'interne pour les prochains mois ;
- Une activité complémentaire avec la Chambre de commerce de Fermont est envisagée afin de mieux expliquer aux entreprises les exigences d'inscription, de qualification et de paiement ainsi qu'une initiative de mutualisation des services doit aussi être organisée;
- Le CCLIFA demande à ArcelorMittal de sensibiliser les sous-traitants qui travaillent au complexe minier de Mont-Wright à l'importance d'avoir une présence physique à Fermont;
- Le CCLIFA se demande pourquoi il manque le deuxième compte-rendu du CCLIFA sur le site d'ArcelorMittal. Ce dernier affirme qu'il sera bientôt mis en ligne;
- La liste des sous-traitants demandée n'a pas encore été obtenue. Un suivi est prévu avec le Service des approvisionnements d'ArcelorMittal;
- Les règles de fonctionnement du comité et une liste d'acheteurs par secteur ont été déposées dans SharePoint;
- Une évaluation des besoins communautaires doit être réalisée au cours des prochains mois afin d'appuyer la finalisation d'un plan d'action communautaire;
- Une présentation sur le programme des dons et commandites d'ArcelorMittal dans la région sera prévue (date à confirmer avec le Comité responsable).

4. Suivi des besoins et préoccupations reçues

Aucune nouvelle plainte communautaire n'a été rapportée. Les échanges ont toutefois fait ressortir plusieurs préoccupations du milieu.

- Une baisse de confiance dans la pérennité de l'industrie du fer et un sentiment d'insécurité économique sont perçus dans la communauté, notamment en lien avec les ralentissements observés dans le secteur minier;
- La diminution du nombre d'élèves et les départs de familles sont cités comme signes de fragilisation démographique;
- L'attractivité de Fermont est affectée par l'accès au logement, aux services de santé, aux activités et aux infrastructures, ainsi que par le rapprochement des conditions salariales entre les régions éloignées et les centres urbains pour certains métiers;
- La série FERMONT est un bon coup de la part d'ArcelorMittal, car plusieurs organisations de la région ont plus de facilité à recruter;
- ArcelorMittal réaffirme que le modèle privilégié demeure l'établissement des employés dans les communautés plutôt que le recours au navettage aérien, lorsque cela est possible;
- La Ville de Fermont a proposé au Gouvernement du Québec la possibilité de réinvestir une part des redevances minières dans les infrastructures des communautés minières. Le sujet est discuté comme levier potentiel pour l'habitation et la qualité de vie à Fermont.

5. Suivi opérationnel et environnemental

5.1 Suivi opérationnel

- La production a été marquée par un volume important de stériles à déplacer. Aucun arrêt majeur prolongé n'est signalé, et le niveau de production devrait demeurer près des projections selon l'information présentée.
- Face à la pression sur les coûts liée à la baisse du prix du minerai de fer et à la hausse du prix du diesel, des mesures d'optimisation sont en cours afin d'accroître la productivité avec les ressources existantes.
- Il est indiqué qu'aucune suppression d'emplois n'est annoncée au moment de la rencontre et que les efforts sont ciblés sur l'élimination du gaspillage.

5.2 Suivi environnemental

- Un objectif annuel avait été fixé pour l'identification des situations environnementales à potentiel risques afin de les corriger avant que l'évènement ne survienne. Cet objectif a été largement dépassé, ce qui démontre une approche axée sur la prévention.

ArcelorMittal proprietary information – all rights reserved for all countries.

- Les déversements sont en baisse par rapport à l'année précédente. L'objectif demeure l'absence de déversement grâce aux inspections, à la prévention et à la sensibilisation.
- La gestion des nitrates près de la réserve aquatique de la rivière Moisie demeure une priorité pour l'ensemble de l'entreprise. L'évaluation de technologies disponibles se poursuivent.
- Deux dossiers de préoccupations communautaires demeurent ouverts, avec une fermeture anticipée à la satisfaction des deux parties. Le mécanisme de gestion et de traitement des préoccupations est présenté comme confidentiel et encadré.

6. Stratégie d'habitation

Martin Thibault, directeur Services partagés et habitation et Marianne Huot, directrice Affaires gouvernementales, énergie et carbone, se joignent à la rencontre à 14h. Une présentation détaillée du parc immobilier, de la liste d'attente et du projet des « 100 portes » a été faite. Les données sont décrites comme évolutives.

- Le parc permet de loger environ 976 personnes et affiche un taux d'utilisation d'environ 88 % au moment de la présentation de la mise à jour;
- Plusieurs employés attendent un logement permanent. Même si toutes les unités actuellement indisponibles étaient remises en service, un déficit de logements subsisterait;
- Les délais présentés sont longs pour accéder à un appartement et un peu moins pour une maison.
- Plusieurs logements sont en rénovation, en vente ou temporairement indisponibles. Certaines reprises de propriétés sont retardées par des enjeux juridiques ou par l'état des bâtiments;
- Le processus d'attribution repose sur l'ordre de priorité et vise à traiter équitablement les nouveaux employés et les personnes déjà établies;
- Le directeur de l'habitation confirme qu'ArcelorMittal prévoit acheter d'autres unités d'habitations en plus de rénover son parc d'habitations;
- Le CCLIFA demande si les budgets de rénovation des maisons ont été réduits. Il a été confirmé qu'il n'y a pas de réduction;
- Plusieurs maisons ont été attribuées sous le nouveau programme de rachat. Il est trop tôt pour en évaluer l'efficacité, mais il propose de meilleurs taux de rachat pour les investissements faits par les propriétaires.
- La situation des personnes retraitées qui souhaitent demeurer dans leur logement ou en devenir propriétaires est soulevée. La demande du milieu est la suivante : « Est-ce que l'entreprise minière est ouverte à ce que les retraités d'ArcelorMittal puissent racheter leur maison pour un établissement définitif à Fermont ? »;
- Le projet d'habitation des « 100 portes » prévoit principalement des immeubles modulaires offrant un nombre important de logements sur un terrain déjà acquis. D'autres options, dont de petites habitations modulaires, pourraient être analysées. Les discussions sont en cours avec les différentes parties prenantes pour les options qui seront retenues;
    - Le projet représente un investissement important de plusieurs dizaines de millions. Un chef de projet doit être désigné, le montage financier et le mode de propriété restent à déterminer, puis un appel d'offres devra être lancé.
    - Selon l'information présentée, une mise en service à moyen terme est évoquée comme possibilité, sous réserve des autorisations, de l'attribution des ressources et de l'avancement du projet;
    - ArcelorMittal ne vise pas à être propriétaire de la nouvelle installation, plusieurs options sont en réflexion tel qu'une OBNL qui en prendrait la charge.

7. Varia et échos du milieu

Les membres échangent sur les moyens de soutenir la vitalité de Fermont, notamment par l'habitation, l'établissement durable des travailleurs, les infrastructures et le maintien des services.

Il a été mentionné que la Ville de Fermont a été consulté par les autorités fédérales afin d'évaluer les opportunités de programmes ou de projets environnementaux admissibles au Fonds de dommage à l'environnement versé dans le cadre de l'amende payée au gouvernement fédéral.

ArcelorMittal proprietary information – all rights reserved for all countries.

Un suivi est souhaité concernant la gestion des matières résiduelles et le projet de lieu d'enfouissement entre le promoteur et la Ville de Fermont, puisqu'aucune rencontre de mise à jour n'aurait eu lieu depuis un certain temps.

Un deuxième documentaire consacré aux cultures des Premières Nations est en cours de finalisation. Il devra être présenté aux employés dans le cadre d'une activité de sensibilisation. Il est proposé de présenter le documentaire au CCLIFA. ArcelorMittal leur propose de visionner le premier documentaire sur le site web d'ArcelorMittal.

8. Visite de site et prochaine rencontre

Les membres qui n'ont jamais visité les installations sont invités à transmettre leurs disponibilités afin qu'une visite puisse être organisée en respectant les exigences d'accès et de sécurité.

Il est proposé de fixer les rencontres annuelles suffisamment à l'avance. Une proposition de dates doit être transmise, avec des options à la mi-décembre 2026 ou au début de janvier 2027. Une photo officielle du Comité pourrait également être organisée lors d'une prochaine présence élargie.

9. Fin de la rencontre

La rencontre se termine après un dernier tour de table à 15h37. Les membres sont invités à transmettre toute préoccupation ou précision entre les rencontres par les canaux habituels.

ArcelorMittal proprietary information – all rights reserved for all countries.